



**Corredores del Jaguar frente al Rápido Cambio Ambiental: Un Sistema Dinámico de Monitoreo y
Evaluación para Priorizar Inversiones en Conservación
Ventana de Innovación del GEF**

PLAN DE PARTICIPACIÓN DE LOS ACTORES INVOLUCRADOS

28 de febrero de 2025

Agencia GEF/GCF: WWF US

Organismo Ejecutor Principal: Fundación Vida Silvestre Argentina

Introducción

El proyecto actual "Corredores del Jaguar frente al Rápido Cambio Ambiental: Un Sistema Dinámico de Monitoreo y Evaluación para Priorizar Inversiones en Conservación" es la propuesta para esta Ventana de Innovación de GEF-8 que tiene como objetivo desarrollar un sistema dinámico de monitoreo y evaluación para la región del proyecto PACHA para priorizar las inversiones en conservación, fortalecer la conectividad ecológica y la restauración, y mejorar la gestión efectiva de la biodiversidad (incluidas las Áreas Protegidas).

El Pantanal y el Gran Chaco de Sudamérica albergan miles de especies diferentes de plantas y animales, reconocidos por RAMSAR (15 sitios) y la UNESCO (Reserva de la Biósfera del Chaco). El Gran Chaco consta de dos ecorregiones distintas: el Chaco Húmedo y el Chaco Seco. Está interconectado con el Pantanal, uno de los humedales tropicales protegidos más grandes del mundo, donde más del 84% del territorio es reconocido por su alta integridad ecológica¹. Abarca Bolivia, Paraguay, Brasil y Argentina. Asimismo, brinda una amplia gama de servicios ecosistémicos vitales, como el almacenamiento de carbono², áreas de invernada para especies migratorias³, hábitat para especies amenazadas, capacidad de control de inundaciones⁴, seguridad hídrica y alimentaria, y pesca⁵, que benefician a las personas y a la vida silvestre tanto a nivel global como regional.

Mapa N°1: Mapa de la región del proyecto PACHA

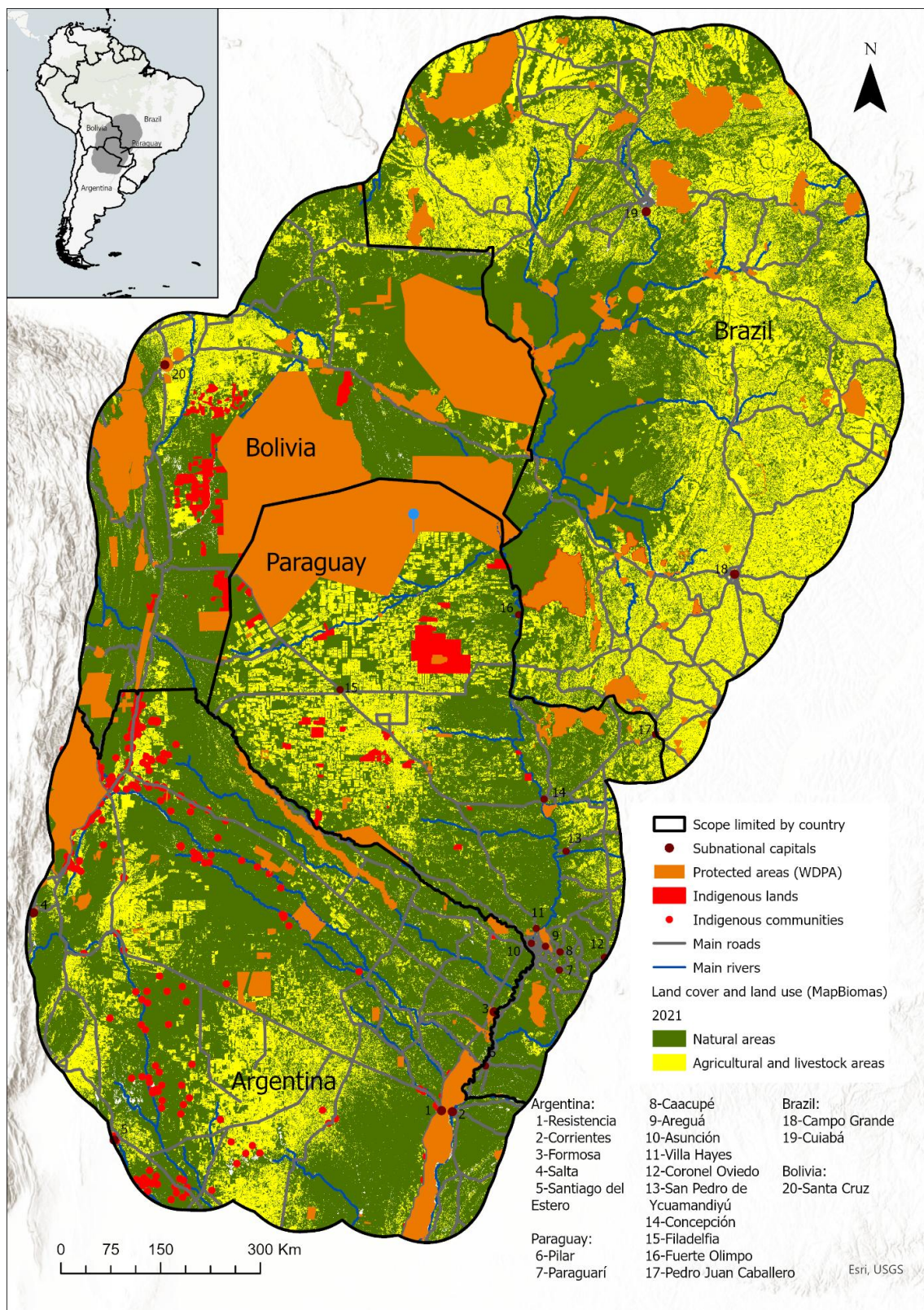
¹ Vidal, C., Souza-Alonso, P., Currey, B., & Mc, D. B. (2024). Spatiotemporal analysis of wildfires and their relationship with climate and land use in the Gran Chaco and Pantanal ecoregions. *Science of the Total Environment*. https://agritrop.cirad.fr/610851/1/C_Vidal_et_al_Sci_Tot_2024.pdf

² Ecoregion-wide, multi-sensor biomass mapping highlights a major underestimation of dry forests carbon stocks Potzschner F., Baumann M., Gasparri N.I., Conti G., Loto D., Piquer-Rodriguez M., Kuemmerle T. (2022), *Remote Sensing of Environment*, 269, art. no. 112849.

³ Alho, Cleber & Sabino, José. (2012). Seasonal Pantanal flood pulse: Implications for biodiversity conservation - A review. *Oecologia Australis*. 16. 958-978. 10.4257/oeco.2012.1604.17.

⁴ Alho, Cleber & Sabino, José. (2012). Seasonal Pantanal flood pulse: Implications for biodiversity conservation - A review. *Oecologia Australis*. 16. 958-978. 10.4257/oeco.2012.1604.17.

⁵ Bedoya, V. (2018, August). Exploring ecosystem services provided by the Pantanal wetland, South America: A preliminary review of methods to improve the knowledge on the benefits provided by the wetland (Internship report).



(El mapa incluido en el documento original detalla el alcance geográfico por país, las capitales subnacionales, las áreas protegidas, las tierras y comunidades indígenas, las rutas y ríos principales, así como el uso del suelo en 2021 clasificado en áreas naturales y áreas agrícolas/ganaderas para Argentina, Bolivia, Brasil y Paraguay).

El proyecto es relevante para cualquiera de los escenarios futuros presentados, ya que utiliza satélites de observación de la Tierra y flujos de trabajo automatizados basados en la nube para monitorear continuamente el entorno cambiante y rastrear dónde se cruza el mejor hábitat remanente para la vida silvestre con los bosques que secuestran la mayor cantidad de carbono, y aborda las principales barreras identificadas para resolver el problema a través de tres estrategias interrelacionadas:

El primer resultado se logrará mediante el fortalecimiento de alianzas científicas y técnicas para permitir la recopilación coordinada y participativa de datos sobre la presencia del jaguar, la cobertura y el uso del suelo, y datos secundarios de las reservas de carbono. Esto incluye dos productos: 1) protocolos colaborativos y muestreos para la recopilación de datos con universidades, instituciones y ONG, con enfoques de género e interculturalidad, y 2) datos de campo recopilados sobre la presencia del jaguar en los corredores, la cobertura y el uso del suelo, y datos secundarios de las reservas de carbono para predecir cambios y tendencias futuras con enfoques de género e interculturalidad.

El segundo resultado consiste en identificar áreas prioritarias para desarrollar acciones de conservación, restauración y mitigación de barreras. Este sistema de monitoreo se logrará mediante el desarrollo de modelos dinámicos para un sistema interactivo, automatizado y dinámico de monitoreo y evaluación basado en la nube para el seguimiento de datos actualizados y el apoyo a la toma de decisiones en múltiples países. TerrAdapt desarrollará un modelo dinámico de cobertura del suelo, un modelo dinámico de perturbación forestal, un modelo dinámico de hábitat del jaguar y un modelo dinámico ampliado de la estructura forestal. El sistema de monitoreo será accesible para los actores involucrados a través de un portal web⁶ que permitirá a los usuarios visualizar el paisaje cambiante, evaluar los impactos en sus áreas de interés y realizar consultas espaciales sobre un área y un período de tiempo definidos por el usuario.

En el tercer resultado se busca mejorar la capacidad de los tomadores de decisiones y de los actores clave para utilizar el nuevo modelo dinámico para la gestión del paisaje, con enfoques de género e interculturalidad. Para lograr este resultado, el proyecto desarrollará dos productos: 1) los tomadores de decisiones clave se involucrarán y capacitarán en el uso del sistema de monitoreo dinámico basado en la nube para fortalecer sus capacidades en la gestión del paisaje. Esto se realizará mediante la capacitación de capacitadores para cada país, guías, tutoriales, manuales y el uso práctico del portal web utilizando casos reales identificados durante el diseño, tales como áreas de priorización para políticas/planes de conservación nacionales o subnacionales, estrategias, procesos de planificación y planes de desarrollo y/o planes de conservación, planes de manejo forestal, planes de gestión de AP, protocolos de monitoreo del jaguar, etc., con enfoques de género e interculturalidad. El proyecto también trabajará con los proyectos actuales del GEF en la región para utilizar el sistema de monitoreo en el diseño, la implementación y el monitoreo de proyectos, asegurando que las inversiones en conservación estén basadas en evidencia y alineadas con los datos ecológicos anuales. 2) Recomendaciones difundidas para el uso del portal web con la retroalimentación de los actores clave.

Finalmente, un cuarto componente buscará aumentar el conocimiento y la difusión del uso del portal web para su escalamiento, logrando la generación y difusión de la gestión del conocimiento.

Los tres objetivos beneficiarán directamente a **236 personas** (al menos el 45% mujeres), incluidos funcionarios gubernamentales, representantes del sector privado, organizaciones de PICL (Pueblos Indígenas y Comunidades Locales), Áreas Protegidas Nacionales, ONG y otros, al fortalecer su capacidad para interactuar con herramientas de conservación de alta tecnología y tomar medidas significativas.

Lo que hace que el proyecto sea innovador es su monitoreo impulsado por IA en tiempo casi real, que incorpora tecnologías de vanguardia como la inteligencia artificial y los sensores remotos para analizar dinámicamente los cambios en el hábitat y la conectividad. También contará con un componente de aprendizaje automático (*machine learning*) para predecir tendencias futuras en el uso del suelo, los movimientos del jaguar y el almacenamiento de carbono, lo que permitirá una toma de decisiones

⁶ Este portal web no es una herramienta de planificación de escenarios. Los usuarios no podrán definir un área, establecer un impacto específico en ella y luego consultar los modelos para ver cómo se desarrolla el escenario. Esto queda fuera del alcance del sistema de monitoreo y evaluación.

proactiva y basada en datos. Por último, el proyecto priorizará una cantidad de hectáreas de ecosistemas críticos, incluyendo áreas en múltiples países, fomentando la colaboración regional y utilizando la priorización espacial basada en datos para crear un modelo replicable y escalable para esfuerzos de restauración a gran escala con otros proyectos del GEF en el paisaje PACHA y otros paisajes como el Programa Integrado de Paisajes Sostenibles de la Amazonía y de Restauración de Ecosistemas.

Normativas y Requisitos

Políticas y Normativas de los Gobiernos de Bolivia, Brasil y Paraguay

- **Brasil:** Sigue las normativas del IBAMA (Instituto Brasileño del Medio Ambiente y de los Recursos Naturales Renovables) y del ICMBio (Instituto Chico Mendes para la Conservación de la Biodiversidad) que exigen consultas a los actores involucrados para las iniciativas de conservación. En particular, la Ley de Biodiversidad (Ley N° 13.123/2015), en su artículo 9, ordena la consulta a los pueblos indígenas y a las comunidades locales al acceder al conocimiento tradicional vinculado a la biodiversidad, como el comportamiento del jaguar, las rutas de migración y las interacciones con las presas.
- **Bolivia:** Se alinea con la Ley de Participación y Control Social (Ley N° 341, 2013) que garantiza la transparencia y el acceso a la información pública, facilitando la participación comunitaria en la toma de decisiones ambientales a través de datos accesibles. Asimismo, el Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SNAP), regulado por el Decreto Supremo N° 24781, incluye disposiciones para la participación comunitaria en la gestión de datos ambientales.
- **Paraguay:** La Ley Forestal N° 422/1973 y la Ley de Áreas Silvestres Protegidas N° 352/1994 incluyen disposiciones para la participación ciudadana en el monitoreo ambiental y el acceso a datos sobre recursos naturales.

Estándar de la WWF sobre la Participación de los Actores Involucrados

La Agencia WWF GEF requiere que todos los proyectos del GEF cumplan con los estándares de la GEF y de la WWF sobre la Participación de los Actores Involucrados, específicamente el [Estándar de la WWF sobre la Participación de los Actores Involucrados](#) y los [Procedimientos asociados para la Implementación](#) del mismo. La participación de los actores involucrados es un término general que abarca una variedad de actividades e interacciones a lo largo del ciclo del proyecto y es un aspecto esencial de una buena gestión.

El Estándar de la WWF requiere que el Organismo Ejecutor Involucre a los actores interesados durante toda la vida del proyecto, comunique los cambios significativos a los actores involucrados y consulte sobre los posibles riesgos e impactos, establezca un mecanismo de atención de quejas y reclamos, y registre y responda a las quejas a lo largo de la ejecución del proyecto, y difunda la información de una manera que sea relevante, transparente, objetiva, significativa y de fácil acceso. Este estándar promueve un proceso inclusivo para apoyar el desarrollo de relaciones sólidas, constructivas y receptivas que ayuden a identificar y gestionar los riesgos, y que fomenten resultados positivos.

Fundación Vida Silvestre Argentina (FVS) se adherirá a los estándares globales de la WWF para la participación de los actores involucrados, los cuales priorizan la inclusividad, la transparencia y el respeto por los derechos indígenas. Las políticas de la WWF enfatizan el Consentimiento Libre, Previo e Informado (CLPI) para las comunidades indígenas, y la colaboración con gobiernos, empresas y comunidades locales.

Actores Involucrados en el Proyecto

En función del alcance del proyecto de Corredores del Jaguar (región del Chaco-Pantanal, sistema de monitoreo dinámico), los principales actores involucrados que serán informados y participarán en el proyecto son:

Los diseñadores del sistema de monitoreo y evaluación: WWF, TerrAdapt y FVS.

Actores involucrados directamente afectados - usuarios centrales:

- Grupos indígenas, comunidades locales, pequeños agricultores y ganaderos, y campesinos y otras personas que trabajan en áreas rurales en las zonas de muestreo que participarán en la recopilación de datos de campo.
- Agencias gubernamentales: tales como el Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade (ICMBio), el Centro Nacional de Investigación y Conservación de Mamíferos Carnívoros (CENAP), las Agencias Ambientales Estatales de Mato Grosso do Sul, el Ministerio de Medio Ambiente y Agua, el Servicio Nacional de Áreas Protegidas, los Gobiernos Autónomos Departamentales de Santa Cruz, el Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADES - Paraguay) y las Direcciones de Parques Nacionales, quienes brindarán retroalimentación al proceso de validación del modelo dinámico y serán capacitados para utilizar la información con el fin de priorizar áreas para la restauración, conservación y mitigación de barreras.
- ONG de conservación: como la Sociedad Boliviana de Derecho Ambiental, que será coejecutora de la recopilación de datos de campo en Bolivia.
- Universidades y redes de investigación: como la Universidad Nacional de Asunción, que será coejecutora para la recopilación de datos de campo, y MapBiom, que apoyará la validación del modelo dinámico para priorizar áreas de restauración, protección y mitigación de barreras.
- Proyectos de GEF-7 y GEF-8 aprobados e implementados en los paisajes del Chaco y del Pantanal durante el período del proyecto.
- Asimismo, futuros proyectos de GEF-9.

Actores que influyen en los resultados del proyecto: Se identificarán actores tales como legisladores nacionales, ministros y asesores de planificación e infraestructura, planificadores subnacionales, asociaciones de pequeños ganaderos y agrícolas, grandes empresas con tierras en los corredores del jaguar, operadores de ecoturismo, gestores de áreas protegidas nacionales, presidentes/líderes de organizaciones indígenas y gerentes de proyectos del GEF que toman decisiones importantes de inversión para acciones de restauración, protección y mitigación en el paisaje del Chaco-Pantanal, y con quienes el gerente del proyecto difundirá las recomendaciones.

Actores involucrados indirectamente afectados:

- Sector privado: Instituciones financieras como el BID (Banco Interamericano de Desarrollo) y los mercados voluntarios de carbono, donde el sistema de monitoreo y evaluación actuará como un facilitador de datos confiables, permitiendo a las instituciones financieras tomar decisiones de inversión verde más precisas, gestionar riesgos ambientales y cumplir con los estándares globales.
- Donantes y organizaciones internacionales: como el GEF, PNUD, PNUMA, UICN y Panthera.
- Público en general: Poblaciones urbanas que se benefician de los servicios ecosistémicos (por ejemplo, seguridad hídrica, secuestro de carbono) y periodistas ambientales.

Resumen de las Actividades Previas de Participación de los Actores Involucrados

El análisis para la preparación de este plan ha considerado a los actores involucrados a nivel regional, nacional y subnacional, incluyendo instituciones gubernamentales, el sector privado, la academia y organizaciones de la sociedad civil, formuladores de políticas y aquellos cuyos mandatos puedan ser usuarios del sistema de monitoreo y evaluación y tengan una influencia significativa en la implementación y los impactos del proyecto. Se determinó el número mínimo de actores a involucrar durante el diseño para cumplir con los plazos establecidos. Debido a los tres países involucrados en el paisaje y al poco tiempo disponible para el diseño, los talleres en línea no se realizaron con todos los países al mismo tiempo, sino por separado.

Etapas 1: Taller de inicio (Kick off):

El primer momento de participación fue el taller de inicio que se llevó a cabo de forma virtual el 11 de diciembre de 2024. El propósito de esta reunión fue alinear las expectativas del proyecto entre las oficinas de WWF, WWF-GEF, FVS y TerrAdapt. Brindó claridad sobre el ciclo del proyecto del GEF, el plan de trabajo y el cronograma del proyecto, y presentó la nota conceptual para brindar retroalimentación sobre los productos y componentes clave. Los participantes fueron FVS, WWF Bolivia, WWF Paraguay, WWF-GEF y TerrAdapt.

El 9 de diciembre se celebró una reunión de coordinación previa y complementaria entre WWF-GEF, las oficinas de WWF en Brasil, Paraguay, Bolivia y la FVS para acordar las responsabilidades, los roles en el diseño del proyecto y los mecanismos de coordinación.

Como segundo paso, se desarrolló y completó un mapeo de actores involucrados el 30 de noviembre de 2024, identificando a 23 actores clave en los cuatro países, representando a gobiernos, instituciones académicas y de investigación, ONG, el sector privado y las PPILO (Pueblos Indígenas y Comunidades Locales), a través del documento *Plan de Involucramiento de Actores Clave durante la PPG*. Este documento desarrolló un análisis de identificación e intereses de los actores involucrados y priorizó a aquellos con una influencia significativa en los resultados e impactos del proyecto. Este proceso se desarrolló con la participación de las oficinas de WWF, las cuales contaban con información más detallada sobre los actores involucrados.

Etapas 2: Entrevistas con actores clave en cada país

El 20 de diciembre de 2024 y el 13 de febrero de 2025, se realizaron entrevistas bilaterales con 13 actores clave en las regiones del Chaco y del Pantanal, a nivel nacional y subnacional, para comprender sus intereses, expectativas y proyectos actuales y futuros (ver Anexo N°2). Se desarrolló y validó una lista corta de actores involucrados con las oficinas de WWF y la FVS para las entrevistas, la cual luego se complementó con otros actores. Además, el 17 de febrero se llevó a cabo un taller con la NASA para identificar sinergias potenciales para el diseño del modelo y el acceso a la información satelital.

Inicialmente, las entrevistas bilaterales tuvieron como objetivo comprender las perspectivas de los actores involucrados sobre los posibles escenarios futuros para el paisaje del Chaco-Pantanal, recopilar aportes sobre los componentes y actividades del proyecto, las barreras y los facilitadores para alcanzar los resultados, e identificar roles y contribuciones potenciales para el logro de los resultados del proyecto. Las entrevistas abarcaron una amplia gama de actores involucrados, tal como se resume a continuación:

1. Representantes gubernamentales: Autoridades nacionales y subnacionales relacionadas con las políticas de conservación y conectividad.

- El Ministerio de Medio Ambiente y Agua de Bolivia (MMAyA) - Viceministerio de Medio Ambiente, Biodiversidad, Cambios Climáticos y de Gestión y Desarrollo Forestal.
- El Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible de Paraguay - Dirección General de Protección y Conservación de la Biodiversidad.
- La Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria (EMBRAPA) es una empresa pública vinculada al Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAPA).
- Servicio Nacional de Áreas Protegidas de Bolivia (SERNAP).
- Gobierno Autónomo Departamental de Santa Cruz - Bolivia.
- Embrapa Pantanal.
- Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade (ICMBio).

2. Red de instituciones de investigación y universidades: Universidad Nacional de Asunción (Paraguay), Red MapBiomass y NASA-SERVIR.

3. Instituciones que trabajan con el sector privado: Associação Aliança SP.

4. Organizaciones no gubernamentales (ONG): Sociedad Boliviana de Derecho Ambiental.

5. Instituciones y organizaciones que representan a los pueblos indígenas, comunidades locales, campesinos y productores ganaderos. Otros fueron identificados durante el mapeo de actores de la PPG, pero no fueron entrevistados debido a que no se dispone de datos sobre los lugares donde se llevará a cabo la recopilación de datos de campo. El muestreo para la recopilación de datos de campo es una actividad del proyecto e incluirá el CLPI.

La presentación se compartió con los actores entrevistados y, en algunos casos, respondieron con aportes concretos sobre cómo se podrían generar sinergias.

Etapas 3: Reunión de orientación del Secretariado del GEF sobre los avances:

La reunión virtual se llevó a cabo el 16 de enero de 2025 para asegurar la alineación del proyecto con los criterios de la Ventana de Innovación de GEF-8. La presentación abarcó la innovación técnica y científica del sistema de monitoreo y evaluación, la descripción general y la estrategia del proyecto, el potencial de escalabilidad y sustentabilidad, y la retroalimentación del Secretariado del GEF. Los participantes por parte del GEF fueron Pascal Martinez - Especialista Principal en Cambio Climático, quien lidera el Programa de Paisajes Sostenibles de la Amazonía y el Programa Integrado de Biomasa Forestales Críticos en Mesoamérica, y Hannah Fairbank - Especialista Principal en Biodiversidad del GEF, quien colidera el Programa Integrado de Conservación de la Vida Silvestre para el Desarrollo del GEF y trabaja en varios otros Programas Integrados en Asia, incluyendo Sistemas Alimentarios, Infraestructura de Transporte Sostenible y Biomasa Forestales, junto con representantes de la FVS, WWF-GEF y TerrAdapt. La retroalimentación clave se resume en los siguientes puntos:

1. Sinergias con proyectos y procesos previos del GEF, particularmente aquellos enfocados en la conservación del jaguar y procesos relacionados, enfatizando la importancia de fortalecer los programas del GEF relacionados con la conservación de la vida silvestre, el bioma amazónico, los sistemas alimentarios, la restauración de ecosistemas, entre otros.
2. Impactos y coherencia de las políticas, enfatizando el uso de los resultados del proyecto para informar a otros proyectos y contribuir a marcos de políticas más amplios.
3. Involucrar a los tomadores de decisiones en la planificación de la conservación: Explorar qué tomadores de decisiones en la planificación de la conservación y áreas relacionadas pueden ser involucrados de manera efectiva, e identificar actores adicionales más allá de las agencias gubernamentales tradicionales que puedan tener una mayor influencia en la integración de corredores y la coherencia de las políticas.
4. Ampliar la participación de los actores involucrados más allá de los ministerios de medio ambiente para incluir a agencias de planificación, desarrolladores de infraestructura o entidades del sector privado que puedan tener una mayor influencia en el desarrollo e integración de los corredores.
5. Sustentabilidad y uso de un sistema de monitoreo dinámico: El grado en que el modelo depende de la facilitación de expertos frente a la capacidad de los tomadores de decisiones para utilizar y acceder a los modelos de forma independiente, y la integración de aportes locales para garantizar la usabilidad a largo plazo.

Etapas 4: Taller virtual sobre la Teoría del Cambio y la Tabla B:

Este taller se llevó a cabo el 30 de enero de 2025 con la participación de WWF-GEF, FVS y TerrAdapt para acordar la lógica del proyecto para abordar el problema identificado. En este taller, se presentó y ajustó una TdC (Teoría del Cambio) con la retroalimentación de los participantes, y se esbozaron las vías causales clave y los supuestos subyacentes a estas vías causales. Esto ayuda a los diferentes socios a acordar la ambición del objetivo durante los dos años de implementación.

El 13 de febrero se realizó un segundo taller para alinear la CdC con la estrategia final acordada del proyecto con WWF-US, FVS y TerrAdapt.

Etapas 5: Socialización de la propuesta final con los actores clave:

La sección de Descripción del Proyecto del documento de Aval del CEO se compartió con los actores clave entrevistados y socios coejecutores potenciales hasta el 3 de marzo, antes de enviar la propuesta al GEF.

Coordinación continua: Se mantuvieron reuniones semanales entre WWF-GEF, el consultor y la FVS desde noviembre de 2024 hasta febrero de 2025, incorporando especialistas en género, salvaguardas y finanzas.

Plan de Participación de los Actores Involucrados

El propósito de este plan es asegurar un involucramiento adecuado y consistente de los actores interesados del proyecto durante la implementación y apoyar relaciones de trabajo efectivas. La Unidad de Gestión del Proyecto (UGP) garantizará que las opiniones y aportes de los actores se tomen en cuenta a lo largo del ciclo de proyecto.

Además, garantizará que se establezcan mecanismos para identificar y comprender las necesidades y expectativas de los actores involucrados en el proyecto en diferentes etapas, tales como la planificación, la implementación de actividades, el monitoreo y la evaluación del proyecto. Los objetivos de este Plan de Participación son:

- Establecer un mecanismo acordado de interacción para informar sobre la aprobación del proyecto por parte del GEF, el inicio, la planificación anual, la implementación, los hallazgos de monitoreo y la evaluación final, especialmente entre WWF, FVS, coejecutores y puntos focales del GEF en los 3 países. El Comité de Dirección del Proyecto es el mecanismo utilizado para esto.
- Asegurar que la información del proyecto se proporcione de manera simple, accesible y oportuna.
- Establecer medidas para prevenir, mitigar o compensar efectos o impactos no deseados, monitoreando los riesgos a través de la UGP.
- Establecer claramente el mecanismo para canalizar las quejas y reclamos de los actores involucrados y/o afectados.

La Unidad de Gestión del Proyecto (UGP) garantizará que se alcancen los objetivos esbozados en el Plan de Participación de los Actores Involucrados, que las actividades para lograrlos se coordinen e implementen, y que se informe sobre el progreso y el cumplimiento del Plan de Participación de los Actores Involucrados.

Para este propósito, habrá dos mecanismos importantes para la participación de los actores involucrados a nivel nacional y de paisaje:

1. **Comité de Dirección del Proyecto:** El Comité de Dirección del Proyecto (CDP) será el máximo órgano de supervisión técnica y operativa del proyecto, responsable de establecer la dirección estratégica, la coordinación general y la gestión adaptativa del proyecto. Tomará decisiones sobre la planificación operativa, monitoreará el progreso con respecto al marco de resultados y resolverá los desafíos de implementación.

El Comité de Dirección del Proyecto estará presidido por el Organismo Ejecutor (FVS) y compuesto por representantes de alto nivel de la FVS, el socio técnico TerrAdapt, la Agencia WWF-GEF (como miembro observador/asesor) y las Oficinas de País de WWF en Bolivia, Brasil y Paraguay. Los observadores podrán incluir, según sea relevante para temas específicos de la agenda, a todos los Socios Coejecutores Nacionales (tales como la Sociedad Boliviana de Derecho Ambiental en Bolivia, la Universidad Nacional de Asunción en Paraguay y Alianza 5P en Brasil), especialistas de la Unidad de Gestión del Proyecto y representantes de los Puntos Focales Operativos del GEF.

2. **Consejo Asesor de Políticas (CAP):** El Consejo Asesor de Políticas (CAP) sirve como la interfaz estratégica principal del proyecto con los marcos de políticas regionales y nacionales. Como complemento del Comité de Dirección del Proyecto, este órgano multinacional de alto nivel

brinda orientación estratégica sobre políticas para garantizar que el sistema dinámico de monitoreo y evaluación se desarrolle para satisfacer las necesidades de toma de decisiones del mundo real. Su función principal es promover la futura institucionalización del sistema, asegurando que sea relevante para las políticas, utilizable y esté preparado para su adopción por parte de las autoridades nacionales y subnacionales una vez que concluya el proyecto. Los representantes gubernamentales desempeñan un papel fundamental al brindar retroalimentación sobre las especificaciones técnicas, facilitar la coordinación intersectorial dentro de sus instituciones y con otros ministros (como agricultura, planificación e infraestructura), y actuar como promotores para identificar vías para integrar formalmente el sistema en los programas y planes gubernamentales.

El CAP está copresidido por el Organismo Ejecutor (Fundación Vida Silvestre Argentina) and un representante de cada gobierno participante. Los miembros incluyen representantes de alto nivel designados por el Ministerio de Medio Ambiente y Agua de Bolivia (Viceministerio de Medio Ambiente, Biodiversidad, Cambios Climáticos y de Gestión y Desarrollo Forestal), el Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible de Paraguay (Dirección General de Protección y Conservación de la Biodiversidad), y el Ministerio de Desarrollo Regional de Brasil o una agencia ambiental clave como ICMBio/CENAP. El consejo también incluye a las oficinas de WWF en Bolivia, Brasil, Paraguay y la Agencia WWF-GEF, actuando el Gerente del Proyecto como Secretario. Los Puntos Focales Operativos del GEF están invitados como observadores, y los miembros adicionales pueden incluir representantes de gobiernos subnacionales y otras autoridades nacionales para garantizar la alineación intersectorial.

El CAP se reúne virtualmente en tres hitos críticos durante el proyecto. En el Inicio del Proyecto (Mes 3), el consejo valida el plan de trabajo detallado y revisa las especificaciones técnicas para garantizar la alineación con las necesidades de datos institucionales y los ciclos de políticas. En la Revisión de Medio Término y Validación del Sistema (Mes 12), los miembros evalúan el progreso en el desarrollo del modelo y el prototipo del portal web, brindando retroalimentación crítica sobre la usabilidad, relevancia y potencial de integración con los instrumentos de planificación existentes (tales como planes de ordenamiento territorial, estrategias de conservación y marcos de agricultura o infraestructura). En el Cierre del Proyecto y Entrega (Mes 22), el consejo revisa los resultados finales, respalda los productos de conocimiento, recibe formalmente los entregables del proyecto y analiza los próximos pasos concretos para incorporar el sistema en las operaciones gubernamentales de rutina, los flujos de datos y los posibles mecanismos de financiamiento.

3. Reuniones de Coordinación UGP y coejecutores: La Unidad de Gestión del Proyecto se coordinará directamente con TerrAdapt y las organizaciones coejecutoras potenciales para planificar y hacer un seguimiento de las actividades del proyecto. Las oficinas de WWF contarán con un coordinador para cada país que asistirá a estas reuniones para ayudar a la FVS en la coordinación con el gobierno. Los especialistas en políticas seguirán de cerca esta coordinación. La coordinación se desarrollará a través de correos electrónicos, llamadas telefónicas, reuniones y grupos de WhatsApp por componente del proyecto. Como parte de la gestión adaptativa del proyecto, el equipo de la UGP mantendrá reuniones de trabajo cada seis meses para planificar las actividades anuales y monitorear el progreso de la implementación. Las organizaciones coejecutoras potenciales recibirán financiamiento para implementar las actividades y, por lo tanto, se les requerirá que informen sobre la implementación a través de informes de monitoreo e indicadores a nivel de actividad.

Para obtener un desglose más detallado de la participación por tipo de actor, consulte la siguiente tabla.

Tabla 1: Participación de las partes interesadas durante la implementación

Tipo de actor involucrado	Nombre	Frecuencia de participación / Años del proyecto	Participación durante la implementación del proyecto
Gobiernos de Brasil, Bolivia y Paraguay	Se invitará a los Ministerios de Medio Ambiente tales como el Ministerio de Medio Ambiente y Agua de Bolivia, el Ministerio de Planificación del Desarrollo de Bolivia, el Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible de Paraguay y el Ministerio de Relaciones Exteriores de Brasil, la Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria (EMBRAPA), el Ministerio de Desarrollo Regional (MDR), el Centro Nacional de Investigación y Conservación de Mamíferos Carnívoros (CENAP) bajo el Instituto Chico Mendes para la Conservación de la Biodiversidad (ICMBio), el Instituto Brasileño del Medio Ambiente y de los Recursos Naturales Renovables (IBAMA) bajo el Ministerio de Medio Ambiente, la Secretaría de Estado de Administración de Mato Grosso do Sul (SAD); Coherencia de políticas: Bolivia: Ministerio de Planificación del Desarrollo. Brasil: Centro Nacional de Investigación y Conservación de Mamíferos Carnívoros (CENAP/ICMBio), Instituto Brasileño del Medio Ambiente y de los Recursos Naturales Renovables (IBAMA), Secretaría de Estado de Administración de Mato Grosso do Sul (SAD). Paraguay: Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) y Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones (MOPC).	Tres veces, al inicio, después de un año y al final.	El Comité de Dirección desarrollará reuniones bilaterales con los Puntos Focales del GEF del gobierno y otros proyectos del GEF sobre la implementación del proyecto en: 1) el inicio para alinear el proyecto con las prioridades nacionales y establecer sinergias con otros proyectos del GEF, 2) después de un año de implementación para informar sobre los avances y recibir retroalimentación y coordinación para el año 2 y 3) el final para informar sobre el impacto del proyecto. El Consejo Asesor de Políticas desarrollará durante el año uno de la implementación del proyecto la identificación de políticas en conflicto: se llevará a cabo un Análisis de Brechas de Políticas para mapear inconsistencias, como parte de la actividad 3.1.1.3. Talleres con tomadores de decisiones clave sobre el portal web y su uso potencial en instrumentos nacionales, subnacionales y locales y la actividad 3.2.1. Reuniones virtuales para utilizar el modelo dinámico, con enfoques de género e interculturalidad.
Gobiernos subnacionales	Gobierno Autónomo Departamental de Santa Cruz-Bolivia Otros	Tres veces, al inicio, después de un año y al final.	El Comité de Dirección desarrollará reuniones con gobiernos o agencias subnacionales sobre la implementación del proyecto en: 1) el inicio para alinear el proyecto con las prioridades nacionales y establecer sinergias con otros proyectos del GEF, 2) después de un año de implementación para informar sobre los avances y recibir

Tipo de actor involucrado	Nombre	Frecuencia de participación / Años del proyecto	Participación durante la implementación del proyecto
			retroalimentación y coordinación para el año 2 y 3) el final para informar sobre el impacto del proyecto. Se identificarán otros gobiernos y agencias subnacionales durante la actividad de mapeo de actores involucrados para formar parte de estas reuniones.
Comunidades y Pueblos Indígenas	Se identificarán organizaciones específicas de PPILO (Pueblos Indígenas y Comunidades Locales) cuando se desarrolle el muestreo para la recopilación de datos de campo, y el mapeo más amplio de actores involucrados identificará a los usuarios centrales e influenciadores para lograr los resultados.	Durante la implementación de las actividades del proyecto en los componentes 1, 2 y 3	El proyecto realizará un mapeo de actores involucrados identificando a líderes de PPILO relacionados con el sistema de monitoreo, tales como productores ganaderos, grupos indígenas u organizaciones de mujeres que formen parte de las áreas donde se desarrollará la recopilación de datos de campo (componente 1), organizaciones de PPILO que tengan capacidades de SIG a ser fortalecidas y usuarios potenciales de la información para la incidencia (componentes 2 y 3). Las visiones de algunos líderes clave se incorporarán al proceso de retroalimentación y validación del modelo y de las funciones del portal web a través de talleres virtuales y presenciales (componente 2), actividades de fortalecimiento de capacidades (componente 3) y esfuerzos de monitoreo participativo cuando las áreas de muestreo se superpongan con sus tierras (componente 1). Si el proyecto financia la recopilación de datos de campo en territorios de Pueblos Indígenas, necesitará desarrollar un protocolo para asegurar el Consentimiento Libre, Previo e Informado de los Pueblos Indígenas para recopilar datos en estas tierras.
Instituciones de Investigación y Universidades	Universidad Nacional de Asunción (Paraguay), Red MapBiomás, NASA-SERVIR	Durante la implementación de las actividades del proyecto en los componentes 1, 2 y 3	El proyecto realizará un mapeo de actores involucrados identificando universidades e instituciones de investigación para difundir el portal web y las recomendaciones del proyecto relacionadas con las áreas prioritarias para la restauración y la conservación. La Universidad Nacional de Asunción (Paraguay) será coejecutora para el componente

Tipo de actor involucrado	Nombre	Frecuencia de participación / Años del proyecto	Participación durante la implementación del proyecto
			1, incluyendo protocolos participativos para la recopilación de datos de campo e involucrando a las PPILO dependiendo del área de muestreo. Asimismo, su experiencia técnica se incorporará al proceso de retroalimentación y validación del modelo y de las funciones del portal web a través de talleres virtuales y presenciales (componente 2), y participarán en actividades de fortalecimiento de capacidades (componente 3). Las Reuniones de Coordinación entre la UGP y los coejecutores también serán un mecanismo de participación.
ONG	Sociedad Boliviana de Derecho Ambiental (coejecutor) Otras ONG para la difusión	Durante la implementación de las actividades del proyecto en los componentes 1, 2 y 3	El proyecto realizará un mapeo de actores involucrados identificando ONG para difundir el portal web y las recomendaciones del proyecto relacionadas con las áreas prioritarias para la restauración y la conservación. La Sociedad Boliviana de Derecho Ambiental será coejecutora para el componente 1, incluyendo protocolos participativos para la recopilación de datos de campo e involucrando a las PPILO dependiendo del área del muestreo. Asimismo, su experiencia en el terreno se incorporará al proceso de retroalimentación y validación del modelo y de las funciones del portal web a través de talleres virtuales y presenciales (componente 2), y participarán en actividades de fortalecimiento de capacidades (componente 3). Las Reuniones de Coordinación entre la UGP y el coejecutor también serán un mecanismo de participación.
Sector Privado		Durante la implementación de las actividades del proyecto en los componentes 1, 2 y 3	El proyecto realizará un mapeo de actores involucrados identificando a otras empresas y negocios para difundir el portal web y las recomendaciones del proyecto relacionadas con las áreas prioritarias para la restauración y la conservación. Associação Aliança 5P será coejecutora en Brasil para el componente 1, incluyendo protocolos participativos para la recopilación de datos de campo e involucrando a las PPILO dependiendo del área del muestreo.

Tipo de actor involucrado	Nombre	Frecuencia de participación / Años del proyecto	Participación durante la implementación del proyecto
			Asimismo, su experiencia en el terreno se incorporará al proceso de retroalimentación y validación del modelo y de las funciones del portal web a través de talleres virtuales y presenciales (componente 2), y también participarán en actividades de fortalecimiento de capacidades (componente 3). Las Reuniones de Coordinación entre la UGP y los coejecutores también serán un mecanismo de participación.
Oficinas de país de WWF	WWF en Brasil, Bolivia, Paraguay	Durante la implementación de las actividades del proyecto en los componentes 1, 2 y 3	Participarán como observadores en el Comité de Dirección del Proyecto y se involucrarán en la supervisión del proyecto. Facilitarán las reuniones iniciales entre la UGP y los coejecutores. Como actores involucrados en el paisaje, brindarán un proceso de retroalimentación y validación para el modelo dinámico y las funciones del portal web a través de talleres virtuales y presenciales (Componente 2), y también participarán en actividades de fortalecimiento de capacidades sobre el uso del portal web (Componente 3).
Influenciadores de los resultados del proyecto	Legisladores nacionales, ministros y asesores de planificación e infraestructura	Componente 3	El gerente del proyecto difundirá las recomendaciones del proyecto, el portal web y las principales narrativas e impactos del proyecto a través de la participación en eventos del GEF y en los sitios web de WWF y sus socios, de acuerdo con los actores destinatarios que influyen en los resultados del proyecto.
Instituciones financieras, donantes y periodistas	GEF, PNUD, PNUMA y UICN BID	Componente 3	El gerente del proyecto difundirá las recomendaciones del proyecto, el portal web y las principales narrativas e impactos del proyecto a través de la participación en eventos del GEF y en los sitios web de WWF y sus socios, de acuerdo con los donantes destinatarios.

La Unidad de Gestión del Proyecto (UGP) garantizará que las mujeres, los pueblos indígenas y los grupos de jóvenes se involucren a lo largo de todo el ciclo del proyecto. Inicialmente, se realizará un mapeo de actores para identificar a los líderes de los PPILO (productores ganaderos, grupos indígenas u organizaciones de mujeres) en las áreas de recopilación de datos (Componente 1), organizaciones que requieran fortalecer sus capacidades SIG y usuarios potenciales de la información para la incidencia (Componentes 2 y 3). Sus visiones se incorporarán en la validación del modelo y del portal web mediante

talleres virtuales y presenciales (Componente 2), actividades de fortalecimiento de capacidades (Componente 3) y esfuerzos de monitoreo participativo (Componente 1). Reconociendo que algunos grupos vulnerables requieren apoyo adicional, se implementarán actividades preparatorias como servicios de traducción y métodos de participación culturalmente apropiados.

Retroalimentación de los actores involucrados y comunicación continua: Más allá de las actividades formales, el equipo mantendrá canales de comunicación directa (correo electrónico, WhatsApp) con los actores clave para actualizaciones en tiempo real. También se utilizará un Mecanismo de Gestión de Reclamos (MGR) para canalizar las quejas de los actores, asegurando la transparencia y la resolución de conflictos.

Recursos y Responsabilidades

La Agencia del Proyecto WWF GEF es responsable de la supervisión. El Organismo Ejecutor principal (FVS) es responsable de ejecutar el Plan de Participación de los Actores Involucrados (PPI) y del cumplimiento general del Estándar de la WWF.

Tabla 2: Presupuesto estimado para la participación de actores involucrados

Categoría de gastos	Costo (Dólares)
Talleres	16.024,73 USD
Especialista en Salvaguardas y Género	24.336,00 USD
Especialista en Monitoreo y Evaluación	39.600,00 USD
Especialista en Políticas y Gobernanza	24.336,00 USD
Evaluación Final	25.000,00 USD
Total	179.696,73 USD

La UGP será responsable de asegurar la implementación del PPI. El Proyecto contratará a un Especialista en Salvaguardas y Género, un Especialista en Monitoreo, un Especialista en Políticas y un Experto en Participación de Actores Involucrados para liderar la ejecución del plan, con el apoyo del Gerente del Proyecto, con el fin de fortalecer la gobernanza y la coordinación con las organizaciones de PPILO cuyos territorios forman parte del paisaje.

Mecanismo de Quejas y Reclamos

El mecanismo de atención de quejas y reclamos está diseñado para permitir la recepción de quejas de mujeres y hombres afectados y de las inquietudes del público con respecto al desempeño ambiental y social del proyecto. Su objetivo es brindar a las personas que temen sufrir, o que están sufriendo, impactos adversos la oportunidad de ser escuchadas y asistidas. Está diseñado para abordar las preocupaciones comunitarias, identificar las causas raíz de los conflictos y encontrar opciones de resolución, siendo una herramienta esencial para asegurar la entrega de los resultados acordados.

Este mecanismo está diseñado para:

- Abordar posibles incumplimientos de las políticas y procedimientos de la WWF.
- Ser independiente, transparente y efectivo.
- Ser accesible para las personas afectadas por el proyecto.
- Mantener a los reclamantes al tanto del progreso de los casos presentados.
- Mantener registros de todos los casos y asuntos presentados para su revisión.

La UGP será responsable de informar a las partes afectadas sobre los mecanismos de quejas y reclamos.
La información de contacto del miembro del personal responsable se pondrá a disposición del público.

Mecanismo de Quejas y Reclamos de la Agencia WWF GEF

Las comunidades afectadas y otros actores interesados pueden presentar una queja ante la Agencia WWF GEF en cualquier momento. La información de contacto se hará pública.

Las quejas pueden presentarse ante el Oficial de Quejas del Proyecto (PCO), un miembro del personal de WWF totalmente independiente de la Agencia WWF GEF, responsable del Mecanismo de Responsabilidad y Quejas de la WWF, que puede ser contactado aquí: **Correo electrónico:** SafeguardsComplaint@wwfus.org

Dirección postal:

Project Complaints Officer Safeguards Complaints
World Wildlife Fund
1250 24th Street NW
Washington, DC 20037

Las quejas pueden presentarse en el idioma nativo de la Parte Afectada y deben incluir la siguiente información:

- Nombre y datos de contacto del reclamante.
- Si no se presenta directamente, prueba de la autoridad delegada para representar a las personas afectadas.
- El proyecto o programa específico de preocupación.
- El daño que resulta o puede resultar del proyecto.
- La política o disposición de Salvaguardas Ambientales y Sociales relevante (si se conoce).
- Cualquier otra información o documento relevante.
- Acciones tomadas hasta el momento para resolver el problema, incluyendo contactos con WWF.
- Propuestas de solución.
- Si se solicita confidencialidad (explicando los motivos).

El PCO responderá dentro de los 10 días hábiles posteriores a la recepción, y los reclamos se archivarán e incluirán en el monitoreo del proyecto.

Los actores involucrados también pueden presentar una queja en línea o por teléfono a través de plataformas independientes de terceros en [EthicsPoint](#) o [WhistleB](#).

Mecanismo de Quejas y Reclamos de la FVS

Las comunidades afectadas y otros actores interesados pueden presentar una queja en cualquier momento ante la FVS. La información de contacto estará públicamente disponible. El Procedimiento de [Resolución de Reclamos](#) de la Fundación Vida Silvestre Argentina está bajo la supervisión de su Director General. Las quejas pueden enviarse por los siguientes medios:

- **Whatsapp:** +5491148888675 (recibe mensajes de texto y de voz, y videos)
- **Formulario web** en este [LINK](#).

- **Correo postal:** Defensa 251 6°K (C1065AAC), Ciudad Autónoma de Buenos Aires.
- **Asunto requerido:** "Reclamo relacionado con proyecto de Fundación Vida Silvestre Argentina".

El reclamo debe incluir la siguiente información:

- Nombre, apellido y datos de contacto del reclamante. Si no es directo, documento formal que justifique la representación delegada.
- El proyecto, programa o actividad objeto de la queja, indicando la ubicación geográfica.
- El daño causado o que probablemente se causará.
- La política o disposición social relevante (si se conoce).
- Cualquier otra información o documentos relevantes (ej. fecha del incidente).
- Acciones tomadas a la fecha para resolver el problema, incluyendo contactos previos con la FVS.
- Propuestas de solución.
- Si se solicita tratamiento confidencial (indicando el motivo).

El equipo de reclamos de la FVS acusará recibo y, dentro de los 10 días hábiles, evaluará la admisibilidad de la queja. Si es admisible, desarrollará un plan y un cronograma de investigación. El equipo comunicará esta información, incluyendo el nombre de un contacto, a la parte afectada (dentro de los 10 días hábiles posteriores al fin de la evaluación de admisibilidad). Se investigará el asunto con apoyo técnico adicional si es necesario. Con base en los hallazgos, se trabajará con las partes afectadas para implementar un plan de acción y resolución. Se documentará y comunicará un resumen de la queja, las acciones desarrolladas y el plan de seguimiento acordado. La FVS proporcionará el soporte necesario para resolver los problemas planteados, incluyendo la participación de expertos internos.

Monitoreo e Informes

El progreso respecto al Plan de Participación de los Actores Involucrados será monitoreado y reportado a lo largo de toda la implementación.

A continuación, se presentan las actividades de monitoreo e informes que llevará a cabo la UGP con respecto a la participación de los actores involucrados:

- El PPI (Plan de Participación de los Actores Involucrados) será revisado y actualizado durante el taller de planificación de la UGP para el año 2. La revisión garantizará que la lista de actores involucrados en el proyecto y los métodos de participación sigan siendo apropiados. Existe una actividad de identificación de la participación de actores involucrados (3.1.1) durante el año 1, la cual se desarrollará considerando los diferentes tipos de actores involucrados de acuerdo con la sección 3 de este Plan. Los diferentes tipos se clasifican en 1) diseñadores del sistema de monitoreo y evaluación, 2) actores involucrados directamente afectados - usuarios centrales con especial énfasis en los influenciadores de los resultados del proyecto y 3) actores involucrados indirectamente afectados.
- Las actividades relacionadas con la participación de los actores involucrados serán documentadas e informadas por la UGP cada 6 meses en un Informe de Avance del Proyecto (como parte de los informes periódicos). El Marco de Resultados del proyecto y el Plan de Trabajo y Presupuesto Anual realizarán el seguimiento de los beneficiarios del proyecto y de las actividades relacionadas con el Plan de Participación de los Actores Involucrados.
- Las actividades y los avances de la participación de los actores involucrados se monitorearán mediante los siguientes indicadores:
 - Indicador Central del GEF 11: Número de beneficiarios directos desglosados por género como co-beneficio de la inversión del GEF.
 - Indicador PPI 1: Número de instituciones/organizaciones por tipo de actor involucrado, tales como agencias gubernamentales, organizaciones de la sociedad civil, sector privado, pueblos indígenas y otros grupos de actores involucrados que hayan participado en la fase de implementación del proyecto de forma anual.

- Indicador PPI 2: Número de personas (desglosadas por sexo) que hayan participado en la fase de implementación del proyecto por tipo de actor involucrado (de forma anual).
- Indicador PPI 3: Número de interacciones (talleres, consultas, capacitaciones, reuniones) con los actores involucrados durante la fase de implementación del proyecto (de forma anual).

La participación de los actores involucrados será evaluada por consultores independientes contratados para la evaluación final del proyecto.

La Agencia WWF GEF llevará a cabo misiones de supervisión anuales para garantizar el cumplimiento, e informará anualmente al GEF sobre el progreso con respecto al Plan de Participación de los Actores Involucrados a través de los Informes de Implementación del Proyecto.

Apéndice 1: Análisis de las partes interesadas

Tipo de actor involucrado	Roles y responsabilidades	Interés en el proyecto	Efecto del proyecto en el actor / Influencia del actor en el proyecto
Fundación Vida Silvestre (Argentina)	Fundación Vida Silvestre trabaja en el Chaco para proteger, restaurar y gestionar corredores ecológicos entre áreas protegidas mientras mitiga las amenazas a la biodiversidad. También fortalece las redes de reservas de vida silvestre y promueve la Red Argentina de Reservas Naturales Privadas, involucrando a los propietarios de tierras en la conservación.	Como organismo ejecutor del proyecto, FVS está comprometida con el fortalecimiento de los corredores del jaguar en el paisaje del Chaco, con el objetivo de aumentar la población de jaguares para 2030. El sistema de monitoreo es una herramienta clave para la gestión efectiva de recursos y la planificación del uso del suelo, apoyando la implementación de la Ley de Bosques (Componentes 2 y 3).	Impactos positivos en la FVS, tales como una mayor capacidad, acceso a datos, financiamiento, Red de Paisajes del Chaco y Pantanal, apoyo a las decisiones a partir de políticas que utilicen el sistema de monitoreo y evaluación para lograr las metas institucionales de conservación del jaguar. El liderazgo de gestión de la FVS será decisivo para el éxito del proyecto, así como su capacidad de coordinación con los 4 países y múltiples actores involucrados.
TerrAdapt	Desarrolla herramientas basadas en la nube para el monitoreo dinámico, el soporte de decisiones espaciales y el modelado de conectividad ecológica. Trabaja con gobiernos, pueblos indígenas y ONG de conservación para monitorear, proyectar y priorizar acciones de conservación.	TerrAdapt aportará experiencia técnica, integrando sistemas de observación de la Tierra en el sistema de monitoreo basado en computación en la nube. TerrAdapt también está interesada en validar estos modelos a través de la retroalimentación de los actores involucrados y el potencial escalamiento futuro (Componente 3).	Valida y escala su herramienta de monitoreo basada en la nube en un paisaje de conservación de alta prioridad como el Chaco-Pantanal. Expande su base de usuarios, aumentando la relevancia en el mercado. Influencia técnica crítica: Proporciona la estructura vertebral del sistema de monitoreo.
Red MapBiomás	Provee datos satelitales anuales de alta resolución sobre cambios en la cobertura del suelo, deforestación y tendencias de degradación.	MapBiomás busca refinar modelos predictivos para apoyar la planificación de la conservación regional. Contribuirá con contactos locales y experiencia técnica, facilitando	Mejora los modelos predictivos con datos validados en el terreno, aumentando la

Tipo de actor involucrado	Roles y responsabilidades	Interés en el proyecto	Efecto del proyecto en el actor / Influencia del actor en el proyecto
		sinergias en los Componentes 1, 2 y 3. Las estructuras de gobernanza nacionales y regionales de MapBiomias —que comprenden instituciones gubernamentales y científicas— ayudarán a validar los modelos.	credibilidad de los análisis basados en satélites. Suministra datos de línea de base esenciales sobre cambios en la cobertura del suelo.
Ministerio de Planificación del Desarrollo	El Ministerio de Planificación del Desarrollo tiene como función principal la implementación del SPIE (Sistema de Planificación Integral del Estado), que permite el desarrollo de la planificación a largo plazo, mediano plazo y corto plazo. Este sistema integra la planificación sectorial y territorial en todas las entidades públicas y en todos los niveles del Estado Plurinacional. El Ministerio de Planificación del Desarrollo de Bolivia desempeña un papel crítico en el proyecto "Corredores del Jaguar" al guiar las estrategias de desarrollo nacional y la planificación de inversiones para garantizar la integración de la conectividad ecológica y las prioridades de restauración en los planes de desarrollo nacionales y subnacionales, promover la coordinación multisectorial para armonizar las inversiones en infraestructura, agricultura y conservación, facilitar el acceso a financiamiento público e internacional para iniciativas de desarrollo sostenible en la región del Chaco-Pantanal y alinear los objetivos del proyecto con los compromisos de Bolivia bajo los marcos de cambio climático, biodiversidad y desarrollo sostenible.	El Ministerio de Planificación del Desarrollo fue informado formalmente y se llevó a cabo una reunión virtual para explicar el proyecto durante la fase de diseño. Sin embargo, clarificar los roles, las expectativas y la alineación con las prioridades de la Secretaría será un paso clave durante la fase inicial de la implementación del proyecto. Se implementará un proceso participativo para lograr el resultado 2 (tal como la actividad 2.1.1.1. Diseñar y validar el modelo dinámico liderado por expertos de TerrAdapt y 2.1.2.1. Desarrollar y validar un portal web/tablero así como materiales de capacitación, con interfaces fáciles de usar para tomar decisiones) y el resultado 3 (tal como la actividad 3.1.1.1. Identificar actores clave con diferentes necesidades de datos y roles de toma de decisiones, con enfoques de género e interculturalidad, 3.1.1.2. Organizar los talleres basados en los actores identificados y adaptados a diferentes niveles de conocimiento técnico y 3.1.1.3. Talleres con tomadores de decisiones clave sobre el portal web y su uso potencial en instrumentos nacionales, subnacionales y locales).	A ser completado durante los primeros meses de la implementación del proyecto.

Tipo de actor involucrado	Roles y responsabilidades	Interés en el proyecto	Efecto del proyecto en el actor / Influencia del actor en el proyecto
Ministerio de Medio Ambiente y Agua de Bolivia (MMAyA) - Dirección General de Biodiversidad y Áreas Protegidas	El MMAyA cumple con su mandato a través de la formulación de políticas de planificación, territoriales e intersectoriales, principalmente en el ámbito económico y social; formula planes de desarrollo, instrumentos metodológicos y programación presupuestaria. Gestiona y canaliza el financiamiento externo y asigna recursos para la inversión pública.	Está interesado en coordinar las diversas actividades de los diferentes actores involucrados en la conservación del jaguar, y en mantenerse informado sobre la implementación de las actividades. Están interesados en escalar la herramienta a otras áreas del país. Por lo tanto, la DGBAP quiere participar en la contribución del proceso de validación del modelo dinámico, proporcionando retroalimentación de diferentes expertos técnicos. Para el componente 3, la DGBAP está interesada en que la información del sistema de monitoreo dinámico pueda integrarse en el Sistema de Información y Monitoreo de Bosques (SIMB) que monitorea el comportamiento de los bosques, la deforestación, los puntos de calor, las cicatrices de quema, los incendios forestales y la forestación y reforestación del bosque. Existen algunos esfuerzos que pueden utilizar la información.	Optimiza el monitoreo forestal nacional (SIMB) con datos dinámicos para el rastreo de incendios/deforestación. Coordina prioridades intersectoriales y asignación de fondos, asegurando el uso y la escalabilidad (Componente 3).
Servicio Nacional de Áreas Protegidas de Bolivia (SERNAP)	La operación del Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SNAP) garantiza la gestión integrada de las áreas protegidas de interés nacional, con el fin de conservar la biodiversidad, dentro de su área de competencia. Su responsabilidad es vincular el SNAP con unidades territoriales a diferentes niveles, corredores biológicos transfronterizos y el contexto internacional.	SERNAP busca que el proyecto del sistema de monitoreo dinámico genere sinergias con el sistema de monitoreo integrado en áreas que sufrieron por los incendios (San Matías de Otuquis), el cual incluye el monitoreo de fauna. Los datos recopilados en el terreno (componente 1) serán útiles para el SERNAP, por lo que se debe coordinar e informar cuando el proyecto diseñe el muestreo. SERNAP puede compartir la información de monitoreo, pero debe analizarse legalmente con la Agencia de Gobierno Electrónico y Tecnologías de Información y Comunicación (AGETIC), debido a que existen impedimentos para	Fortalece el Sistema de Monitoreo Integrado del SNAP (SMIAP) a través de sinergias con el sistema de monitoreo de la ventana de Innovación del GEF-8. Controla el acceso a los datos de jaguares y los marcos legales para el intercambio de datos.

Tipo de actor involucrado	Roles y responsabilidades	Interés en el proyecto	Efecto del proyecto en el actor / Influencia del actor en el proyecto
		compartir datos de vida silvestre en un sistema de monitoreo que no sea propiedad del gobierno. El SERNAP tiene información sobre jaguares por AP (Área Protegida) que podría ser útil para el sistema de monitoreo, pero está trabajando en el marco del Sistema Monitoreo Integrado de Áreas Protegidas - SMIAP. El SERNAP propone que WWF forme parte del grupo que está trabajando en el SMIAP para que se pueda evaluar la complementariedad entre el SMIAP y el sistema de monitoreo dinámico del GEF-8.	
Gobierno Autónomo Departamental de Santa Cruz - Bolivia	La Secretaría Departamental de Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente en Santa Cruz promueve la preservación, conservación y uso sostenible de los recursos naturales al tiempo que garantiza la calidad ambiental. Se enfoca en el crecimiento equitativo, la mitigación y adaptación al cambio climático, y la mejora de la calidad de vida de los habitantes. Dirección de Recursos Naturales (DIRENA) encargada de la conservación y protección de las especies de flora y fauna nativas, así como de los recursos genéticos y microorganismos, declarados como patrimonio natural departamental. Tienen un papel clave en el liderazgo del Plan de Acción para la Conservación del Jaguar 2020-2025 y las acciones vinculadas a las áreas de intervención prioritarias: 1) Investigación, Conservación y Manejo y 2) Gestión de Recaudación de Fondos.	Está interesado en una herramienta que ayude a la coordinación de esfuerzos entre diferentes organizaciones que trabajan en el terreno para alinear las intervenciones en las áreas prioritarias para proteger al jaguar. Proporcionará insumos para el desarrollo de actividades tales como la capacitación para el uso del sistema de monitoreo para la toma de decisiones (componente 3), el diseño del portal web para garantizar la relevancia e impacto subnacional (componente 2).	Apoya la implementación de su Plan de Acción para la Conservación del Jaguar (2020–2025) a través de una mejor coordinación.

Tipo de actor involucrado	Roles y responsabilidades	Interés en el proyecto	Efecto del proyecto en el actor / Influencia del actor en el proyecto
Sociedad Boliviana de Derecho Ambiental (SBDA)	Su principal objetivo es promover la protección y conservación del medio ambiente natural en Bolivia. Para lograr esto, la SBDA se enfoca en varias áreas clave: educación y concienciación ambiental, gestión de áreas protegidas, gobernanza ambiental y ordenamiento territorial. Su trabajo con las comunidades y la gobernanza se combina con soluciones basadas en la naturaleza y procesos de desarrollo comunitario sostenible y gestión de riesgos.	Participar en el diseño del protocolo, participar en la priorización de actores para el fortalecimiento de capacidades, ayudar a comunicar para que no se quede solo en la plataforma y más actores puedan utilizarlo, más fortalecimiento de capacidades. Es importante que las áreas de conflicto del jaguar y la participación del sector ganadero se consideren en el muestreo, ya que es fuerte en Bolivia. La información en el sistema debería ayudar a resolver los conflictos. Están interesados en participar en el diseño web, para que sus necesidades y las de otros actores se reflejen en la forma en que se presenta la información. Interesados en aprender del proceso de muestreo y los protocolos que se desarrollen con el aporte de los actores involucrados. Estarían interesados en trabajar como consultores o coejecutores dependiendo del coejecutor.	Amplifica su rol en la resolución de conflictos a través de la incidencia basada en datos. Da forma a los protocolos para la participación de los actores involucrados y garantiza la inclusividad en el diseño del sistema de monitoreo y evaluación.
Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible de Paraguay - Dirección General de Protección y Conservación de la Biodiversidad	La Dirección General de Protección y Conservación de la Biodiversidad es responsable de 1) la creación, administración, gestión, supervisión y control de las áreas protegidas públicas, sean boscosas o no; 2) el establecimiento de estrategias para la conservación y el uso sostenible de la biodiversidad, incluida la regulación de la caza, la cría, el comercio y la comercialización de la vida silvestre; 3) la implementación del Sistema Nacional de Áreas Silvestres Protegidas, involucrando a los sectores público y privado.	Existe interés en cómo el sistema de monitoreo y evaluación puede contribuir a la política de gestión para usos múltiples, tales como la agricultura y la ganadería, y a la alineación de los proyectos del GEF-8 que están iniciando su implementación para evitar la duplicación. Además, el proyecto debe proporcionar información para fortalecer los corredores y el proceso de interpretación de los conceptos de conflicto.	Evita la duplicación de esfuerzos con otros proyectos del GEF-8, optimizando la asignación de recursos. Garantiza la alineación con las políticas nacionales y fortalece la aplicación de las leyes de protección del jaguar.

Tipo de actor involucrado	Roles y responsabilidades	Interés en el proyecto	Efecto del proyecto en el actor / Influencia del actor en el proyecto
		Su rol es mantenerse informados sobre el progreso de los tres componentes del proyecto y coordinar con otras agencias gubernamentales. En el componente 3, su rol es recibir capacitación para utilizar la información proporcionada para ayudar a mejorar las leyes de protección del jaguar y fortalecer los planes de acción para el control, la aplicación y el monitoreo. Su trabajo implicará la coordinación con los gobiernos subnacionales y locales, así como con las áreas naturales protegidas, para utilizar la información y explicar los beneficios ecosistémicos que la presencia del jaguar aporta a los medios de vida de las personas.	
Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)	El Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) supervisa los sectores agrícola, ganadero y forestal del país, diseñando políticas para el desarrollo rural sostenible, la seguridad alimentaria y la competitividad agroindustrial. El MAG de Paraguay es un socio estratégico para el proyecto "Corredores del Jaguar" debido a su papel en la promoción del uso sostenible del suelo, las prácticas agroecológicas y el apoyo a los medios de vida rurales. Es importante promover prácticas agrícolas sostenibles en áreas que se superponen con los corredores del jaguar, reduciendo la presión sobre los hábitats naturales, fomentar un ordenamiento territorial que equilibre la producción y la conservación en el paisaje del Chaco, apoyar los incentivos y la asistencia técnica para que los agricultores y ganaderos implementen prácticas amigables con la biodiversidad, y coordinar con las iniciativas de conservación para evitar la expansión agrícola hacia hábitats críticos del jaguar.	El MAG aún no ha sido consultado formalmente durante la fase de diseño del proyecto. Sin embargo, clarificar los roles, las expectativas y la alineación con sus prioridades será una prioridad clave durante la fase inicial de la implementación del proyecto. Se implementará un proceso participativo para lograr el resultado 2 (tal como la actividad 2.1.1.1. Diseñar y validar el modelo dinámico liderado por expertos de TerrAdapt y 2.1.2.1. Desarrollar y validar un portal web/tablero así como materiales de capacitación, con interfaces fáciles de usar para tomar decisiones) y el resultado 3 (tal como la actividad 3.1.1.1. Identificar actores clave con diferentes necesidades de datos y roles de toma de decisiones, con enfoques de género e interculturalidad, 3.1.1.2. Organizar los talleres basados en los actores identificados y adaptados a diferentes niveles de conocimiento técnico y 3.1.1.3. Talleres con tomadores de decisiones clave sobre el portal web y su uso potencial en instrumentos nacionales, subnacionales y locales).	A ser completado durante los primeros meses de la implementación del proyecto.

Tipo de actor involucrado	Roles y responsabilidades	Interés en el proyecto	Efecto del proyecto en el actor / Influencia del actor en el proyecto
Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones (MOPC)	El Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones (MOPC) de Paraguay desempeña un papel estratégico en el proyecto "Corredores del Jaguar" debido a sus responsabilidades en la planificación e implementación de infraestructura, así como en el ordenamiento territorial y la gestión del agua. Dado que las carreteras, los canales y otras infraestructuras pueden fragmentar hábitats críticos, la colaboración con el MOPC puede garantizar la sostenibilidad ambiental de las inversiones y fortalecer la implementación de estrategias de conservación alineadas con los objetivos de desarrollo nacional.	El MOPC aún no ha sido consultado formalmente durante la fase de diseño del proyecto. Sin embargo, clarificar los roles, las expectativas y la alineación con sus prioridades será una prioridad clave durante la fase inicial de la implementación del proyecto. Se implementará un proceso participativo para lograr el resultado 2 (tal como la actividad 2.1.1.1. Diseñar y validar el modelo dinámico liderado por expertos de TerrAdapt y 2.1.2.1. Desarrollar y validar un portal web/tablero así como materiales de capacitación, con interfaces fáciles de usar para tomar decisiones) y el resultado 3 (tal como la actividad 3.1.1.1. Identificar actores clave con diferentes necesidades de datos y roles de toma de decisiones, con enfoques de género e interculturalidad, 3.1.1.2. Organizar los talleres basados en los actores identificados y adaptados a diferentes niveles de conocimiento técnico y 3.1.1.3. Talleres con tomadores de decisiones clave sobre el portal web y su uso potencial en instrumentos nacionales, subnacionales y locales).	A ser completado durante los primeros meses de la implementación del proyecto.
Universidad Nacional de Asunción (Paraguay)	Desempeñan un papel en la conservación de la biodiversidad de las áreas y en el aumento del conocimiento científico sobre los jaguares. Asimismo, trabajan en el fortalecimiento de capacidades y la educación en línea para actores clave. La UNA es una institución líder a nivel nacional, logrando prestigio internacional a través de la excelencia académica, científica y tecnológica en las diferentes áreas del conocimiento, promoviendo el desarrollo sostenible con un sistema de gestión integrado, sinérgico y transparente, comprometido con el bienestar de la sociedad.	La Universidad tendrá un rol en la recopilación de datos sobre observaciones de jaguares, aprovechando su información sobre áreas identificadas para el foto-trampeo. Su fortaleza es utilizar el monitoreo participativo con la comunidad educativa en escuelas rurales que son internados para jóvenes, ganaderos que enfrentan conflictos con el jaguar y parques nacionales. También está interesada en proporcionar insumos para validar el modelo (componente 2) y para el diseño del portal web para que sea útil para los ganaderos y agricultores, así como para ser quien capacite a los usuarios del portal web, ofreciendo su plataforma educativa para que el proyecto pueda diseñar MOOCs que	Expande su rol en la educación ambiental a través de MOOCs y redes de monitoreo participativo. Proporciona datos de campo (por ejemplo, foto-trampeo) y valida modelos con rigor académico (Componente 1).

Tipo de actor involucrado	Roles y responsabilidades	Interés en el proyecto	Efecto del proyecto en el actor / Influencia del actor en el proyecto
		sirvan para escalar el uso del portal web. Finalmente, puede ayudar a identificar actores clave a ser capacitados, así como coordinar para la creación de historias de éxito contadas por los propios actores.	
Ministerio de Desarrollo Regional - Ministério do Desenvolvimento Regional (MDR)	El Ministerio de Desarrollo Regional (MDR) de Brasil desempeña un papel estratégico en proyectos como "Corredores del Jaguar" debido a su mandato relacionado con el ordenamiento territorial, el desarrollo sostenible, la infraestructura, el cambio climático, la gestión del agua y el apoyo a poblaciones vulnerables, todo lo cual es relevante para el monitoreo, la conectividad ecológica y la restauración en paisajes como el Pantanal.	El MDR aún no ha sido consultado formalmente durante la fase de diseño del proyecto. Sin embargo, clarificar los roles, las expectativas y la alineación con sus prioridades será una prioridad clave durante la fase inicial de la implementación del proyecto. Se implementará un proceso participativo para lograr el resultado 2 (tal como la actividad 2.1.1.1. Diseñar y validar el modelo dinámico liderado por expertos de TerrAdapt y 2.1.2.1. Desarrollar y validar un portal web/tablero así como materiales de capacitación, con interfaces fáciles de usar para tomar decisiones) y el resultado 3 (tal como la actividad 3.1.1.1. Identificar actores clave con diferentes necesidades de datos y roles de toma de decisiones, con enfoques de género e interculturalidad, 3.1.1.2. Organizar los talleres basados en los actores identificados y adaptados a diferentes niveles de conocimiento técnico y 3.1.1.3. Talleres con tomadores de decisiones clave sobre el portal web y su uso potencial en instrumentos nacionales, subnacionales y locales).	A ser completado durante los primeros meses de la implementación del proyecto.
Centro Nacional de Investigación y Conservación de Mamíferos Carnívoros (CENAP) bajo el Instituto Chico Mendes para la Conservación de la Biodiversidad (ICMBio)	El Ministerio del Medio Ambiente (MMA) estableció el Programa Nacional para la Conservación de Especies Amenazadas - Pró-Espécies, con el objetivo de adoptar la prevención, conservación y manejo para minimizar las amenazas y el riesgo de extinción de especies, como el jaguar. Los Planes de Acción (PAN) son instrumentos de gestión, contruidos de manera participativa con	El CENAP aún no ha sido consultado formalmente durante la fase de diseño del proyecto. Sin embargo, clarificar los roles, las expectativas y la alineación con sus prioridades será una prioridad clave durante la fase inicial de la implementación del proyecto. Se implementará un proceso participativo para lograr el resultado 2 (tal como la actividad 2.1.1.1. Diseñar y validar el modelo dinámico	A ser completado durante los primeros meses de la implementación del proyecto.

Tipo de actor involucrado	Roles y responsabilidades	Interés en el proyecto	Efecto del proyecto en el actor / Influencia del actor en el proyecto
	representantes de la sociedad civil, organizaciones gubernamentales y no gubernamentales, investigadores y gestores, para ser utilizados en la organización de acciones para la conservación. Sus responsabilidades son: 1) Realizar investigación científica sobre la ecología, genética y dinámica poblacional de los carnívoros, 2) Desarrollar estrategias de conservación para especies amenazadas, 3) Mitigar los conflictos entre humanos y vida silvestre a través de prácticas sostenibles y la participación comunitaria, 4) Gestionar y monitorear áreas protegidas para mejorar la efectividad del hábitat de los carnívoros, 5) Promover la educación y divulgación ambiental para fomentar la coexistencia con los carnívoros y 5) Asesorar a los tomadores de decisiones y apoyar los acuerdos internacionales para la protección de especies.	liderado por expertos de TerrAdapt y 2.1.2.1. Desarrollar y validar un portal web/tablero así como materiales de capacitación, con interfaces fáciles de usar para tomar decisiones) and el resultado 3 (tal como la actividad 3.1.1.1. Identificar actores clave con diferentes necesidades de datos y roles de toma de decisiones, con enfoques de género e interculturalidad, 3.1.1.2. Organizar los talleres basados en los actores identificados y adaptados a diferentes niveles de conocimiento técnico y 3.1.1.3. Talleres con tomadores de decisiones clave sobre el portal web y su uso potencial en instrumentos nacionales, subnacionales y locales).	
Instituto Brasileño del Medio Ambiente y de los Recursos Naturales Renovables (IBAMA) bajo el Ministerio del Medio Ambiente	Las principales responsabilidades del IBAMA como agencia ambiental federal de Brasil son: Licenciamiento Ambiental Federal: Evaluar y emitir licencias ambientales para actividades de alto impacto o aquellas que afectan a múltiples estados/biomas, tales como: Grandes proyectos de infraestructura (plantas hidroeléctricas, autopistas interestatales), exploración de petróleo y gas, minería en áreas estratégicas, aplicación de la ley y combate al tráfico de vida silvestre: Inspeccionar y penalizar el comercio ilegal de animales salvajes, autorizar y supervisar el manejo forestal, responder a los incendios forestales, hacer cumplir el cumplimiento de las metas ambientales internacionales, promover la concienciación y las prácticas sostenibles a través de campañas y programas.	El IBAMA aún no ha sido consultado formalmente durante la fase de diseño del proyecto. Sin embargo, clarificar los roles, las expectativas y la alineación con sus prioridades será una prioridad clave durante la fase inicial de la implementación del proyecto. Se implementará un proceso participativo para lograr el resultado 2 (tal como la actividad 2.1.1.1. Diseñar y validar el modelo dinámico liderado por expertos de TerrAdapt y 2.1.2.1. Desarrollar y validar un portal web/tablero así como materiales de capacitación, con interfaces fáciles de usar para tomar decisiones) y el resultado 3 (tal como la actividad 3.1.1.1. Identificar actores clave con diferentes necesidades de datos y roles de toma de decisiones, con enfoques de género e interculturalidad, 3.1.1.2. Organizar los talleres basados en los actores identificados y adaptados a diferentes niveles de conocimiento técnico y 3.1.1.3.	A ser completado durante los primeros meses de la implementación del proyecto.

Tipo de actor involucrado	Roles y responsabilidades	Interés en el proyecto	Efecto del proyecto en el actor / Influencia del actor en el proyecto
		Talleres con tomadores de decisiones clave sobre el portal web y su uso potencial en instrumentos nacionales, subnacionales y locales).	
Associação Aliança 5P	Una iniciativa de un grupo de inversores, propietarios de 12 haciendas en el Pantanal sur, que tiene como objetivo formar uno de los corredores privados de vida silvestre más grandes del planeta. Poseen al menos 320.000 hectáreas contiguas, un área similar a la del Distrito Federal.	Tendrá un rol en la recopilación de datos sobre observaciones de jaguares (componente 1), debido a que su experiencia en la gestión de corredores biológicos privados permitirá ajustar los modelos de conectividad y hábitat desarrollados por TerrAdapt, garantizando la precisión en áreas clave del Pantanal (Componente 2). Participará en la retroalimentación técnica del portal web, asegurando que la herramienta sea útil para los actores privados. Se espera que la Associação Aliança 5P comparta casos reales de gestión de corredores, mostrando cómo integrar los datos del sistema en los planes de manejo privados.	Mejora la gestión de su corredor privado de vida silvestre a través del modelado de conectividad. Garantiza la usabilidad de las herramientas para los propietarios de tierras privados y comparte estudios de casos prácticos para el escalamiento (Componente 3).
Empresa Brasileira de Investigación Agropecuaria (EMBRAPA)	Es una organización pública de investigación. Desempeña un papel clave en la conservación y el uso sostenible de los humedales del Pantanal. Realiza extensas investigaciones sobre la conservación de la biodiversidad, las prácticas sostenibles de uso del suelo y el impacto de las actividades humanas, como la ganadería, en el ecosistema. La organización participa en iniciativas que equilibran la conservación con las actividades económicas, centrándose en la ganadería sostenible y el monitoreo de ecosistemas, como el Sello de Ganadería Sustentable.	EMBRAPA está particularmente interesada en expandir el enfoque del proyecto a áreas fuera de las Áreas Protegidas (AP) para la recopilación de datos de campo. Su participación en el diseño de la metodología de muestreo es crucial para garantizar una recopilación de datos sin sesgos, así como para incorporar datos complementarios de zonas que no son corredores. Además, EMBRAPA enfatiza la inclusión de datos del CENAP (Centro Nacional de Investigación y Conservación de Mamíferos Carnívoros) como fuente primaria de datos	Garantiza la alineación de las herramientas con el uso gubernamental nacional de los datos de monitoreo gubernamentales para la conservación y la precisión de los métodos de muestreo para los intereses del gobierno.

Tipo de actor involucrado	Roles y responsabilidades	Interés en el proyecto	Efecto del proyecto en el actor / Influencia del actor en el proyecto
		para el proyecto. Esta colaboración implicará el cofinanciamiento de EMBRAPA. Como socio científico y técnico, EMBRAPA solicita una participación activa en la fase de validación del modelo para garantizar su precisión y relevancia. Finalmente, los datos sobre la región del Chaco y su relación ecológica con el Pantanal son de gran importancia para EMBRAPA.	

Apéndice 2: Documentación Sistemática de las Consultas a los Actores Involucrados

Fecha	Descripción de la consulta	Lugar	Objetivo de la consulta	Resumen de los resultados de la reunión	Participantes
11/12/2024	Inicio del diseño del proyecto	En línea	Ciclo del proyecto y descripción general, revisión de concepto y discusión, políticas y estándares, preguntas / discusiones.	Las oficinas de país de WWF compilarán una lista de proyectos relevantes relacionados con la generación de datos, imágenes satelitales, monitoreo, conectividad del jaguar, deforestación, incendios o usuarios potenciales del sistema con recursos para la restauración y la conservación. El consultor también compilará una lista de proyectos relevantes a nivel global. Recopilar aportes de la Tabla B. Roles y responsabilidades aclarados para las salvaguardas y el análisis de género. Reservar reunión con el Secretariado del GEF a principios de 2024. Plan de trabajo y cronograma para las entrevistas acordados con las oficinas de WWF.	Oficinas de WWF, FVS, WWF-GEF y TerrAdapt
16/01/2025	Reunión con el Secretariado del GEF	En línea	Fondo para el Medio Ambiente Mundial-GEF8, programas y requisitos, descripción general y cronograma del proyecto, problema, barreras y paisaje de intervención, estrategia del proyecto (resultados), entrevista: objetivo y preguntas.	Sinergias con proyectos y procesos previos del GEF, especialmente aquellos enfocados en la conservación del jaguar y procesos relacionados, enfatizaron la importancia de mejorar los programas del GEF relacionados con la conservación de la vida silvestre, el bioma amazónico, los sistemas alimentarios, la restauración de ecosistemas y otros. Influencias y coherencia de las políticas, enfatizaron el aprovechamiento de los resultados del proyecto para informar a otros proyectos y contribuir a marcos de políticas más amplios. Involucrar a los tomadores de decisiones en la planificación de la conservación: exploración de qué tomadores de decisiones en la planificación de la conservación y áreas relacionadas pueden participar de manera efectiva e identificar actores involucrados adicionales más allá de las agencias gubernamentales tradicionales que puedan tener una mayor influencia sobre la integración y la coherencia de políticas en los corredores. Ampliar la participación de los actores involucrados más allá de los Ministerios de Medio Ambiente, tales como agencias de planificación, desarrolladores de infraestructura o entidades del sector	Secretariado del GEF, FVS, WWF-GEF y TerrAdapt

Fecha	Descripción de la consulta	Lugar	Objetivo de la consulta	Resumen de los resultados de la reunión	Participantes
				privado, que podrían tener un mayor impacto en el desarrollo e integración de los corredores. Sustentabilidad y uso del sistema de monitoreo dinámico: el grado en que el modelo depende de la facilitación de expertos frente a la capacidad de los tomadores de decisiones para usar y acceder a los modelos de forma independiente e integración de aportes locales para garantizar la usabilidad a largo plazo.	
27/01/2025	Red MapBiomias	En línea	Fondo para el Medio Ambiente Mundial-GEF8, programas y requisitos, descripción general y cronograma del proyecto, problema, barreras y paisaje de intervención, estrategia del proyecto (resultados), entrevista: objetivo y preguntas.	MapBiomias busca refinar los modelos predictivos para apoyar la planificación de la conservación regional. Contribuirá con contactos locales y experiencia técnica, facilitando sinergias en los Componentes 1, 2 y 3. Las estructuras de gobernanza nacionales y regionales de MapBiomias —que comprenden instituciones gubernamentales y científicas— ayudarán a validar los modelos. MapBiomias opera a través de una red de instituciones organizadas en capítulos específicos por país para la gestión de datos en las cuatro naciones dentro del paisaje del proyecto. Sus capacidades técnicas y conjuntos de datos seleccionados representan una contraparte crítica para el proyecto. El sistema de monitoreo debe incorporar flexibilidad para adaptarse a la variabilidad en la disponibilidad de datos y las capacidades técnicas en los cuatro países. La extensa red profesional de MapBiomias es un activo estratégico que ofrece apoyo potencial para mediciones relacionadas con el carbono. Transparencia del modelo: es crucial mantener la transparencia con respecto al diseño de los modelos utilizados para proyecciones futuras, delineando claramente sus limitaciones. Fortalecimiento de capacidades: la selección cuidadosa del personal para la capacitación es esencial para garantizar la utilización efectiva de la información desde el inicio del proyecto.	Red MapBiomias, FVS y Consultor

Fecha	Descripción de la consulta	Lugar	Objetivo de la consulta	Resumen de los resultados de la reunión	Participantes
03/02/2025	Reunión con el Ministerio de Planificación del Desarrollo (Bolivia)	En línea	Fondo para el Medio Ambiente Mundial-GEF8, programas y requisitos, descripción general y cronograma del proyecto, problema, barreras y paisaje de intervención, estrategia del proyecto (resultados).	El Ministerio de Planificación del Desarrollo (Bolivia) busca claridad sobre el ciclo de vida del proyecto y cómo sus productos —tales como datos, herramientas y recomendaciones— pueden integrarse estratégicamente en sus procesos de planificación nacional. Esto incluye aprovechar las perspectivas del proyecto para cumplir con los compromisos internacionales de Bolivia (por ejemplo, la acción climática bajo el Acuerdo de París, las metas de biodiversidad bajo el CDB) y fortalecer su coordinación de prioridades multisectoriales dentro del marco del SPIE.	Ministerio de Planificación del Desarrollo (Bolivia), WWF-Bolivia y consultor
03/02/2025	Reunión con el Servicio Nacional de Áreas Protegidas de Bolivia (SERNAP)	En línea	Fondo para el Medio Ambiente Mundial-GEF8, programas y requisitos, descripción general y cronograma del proyecto, problema, barreras y paisaje de intervención, estrategia del proyecto (resultados), entrevista: objetivo y preguntas.	SERNANP busca que el proyecto del sistema de monitoreo dinámico genere sinergias con el sistema de monitoreo integrado en áreas que sufrieron por los incendios (San Matías de Otuquis), el cual incluye el monitoreo de fauna. Los datos recopilados en el terreno (componente 1) serán útiles para el SERNANP, por lo que se debe coordinar e informar cuando el proyecto diseñe el muestreo. SERNANP puede compartir la información de monitoreo, pero debe analizarse legalmente, porque a veces existen impedimentos. SERNANP intentó establecer 3 sistemas para el almacenamiento e interconexión de datos. La principal observación fue que la Agencia de Gobierno Electrónico y Tecnologías de Información y Comunicación (AGETIC) no acepta que los datos sobre la riqueza de la vida silvestre estén en plataformas fuera del dominio del gobierno. WCS está apoyando la fase de diagnóstico inicial del Sistema de Monitoreo Integrado de Áreas Protegidas - SMIAIP. Esta información vincula la información de las Direcciones del Ministerio, como el Programa de Monitoreo Integral y las Áreas Naturales Protegidas. Pasará a la fase de implementación. Esta fase requiere capacidades y la plataforma, lo cual estaría pendiente. SERNANP tiene análisis de amenazas en la recopilación de datos, y cada AP debe tener su plan de protección de acuerdo con la guía preparada por la Dirección,	SERNANP, WWF Bolivia y consultor

Fecha	Descripción de la consulta	Lugar	Objetivo de la consulta	Resumen de los resultados de la reunión	Participantes
				que estará conectada con el Plan Estratégico del Chaco Pantanal y el Plan de Conservación de la Vida Silvestre. El plan de protección identificará el problema del jaguar y las áreas donde hay conflicto. SERNANP propone que WWF forme parte del grupo de trabajo que está trabajando en el SMIAP para que se pueda evaluar la complementariedad entre el SMIAP y el sistema de monitoreo dinámico.	
05/02/2025	Reunión con el Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible de Paraguay, Dirección General de Protección y Conservación de la Biodiversidad	En línea	Fondo para el Medio Ambiente Mundial-GEF8, programas y requisitos, descripción general y cronograma del proyecto, problema, barreras y paisaje de intervención, estrategia del proyecto (resultados), entrevista: objetivo y preguntas, contribución del sistema de monitoreo y evaluación.	Apoya las políticas de gestión para usos múltiples (por ejemplo, agricultura, ganadería). Se alinea con los proyectos del GEF-8 para evitar la duplicación. Proporciona datos para fortalecer los corredores ecológicos. Ayuda a interpretar los conceptos de conflicto. Objetivos y rol de Paraguay en el proyecto: Contribuir al Plan Jaguar 2030 mediante la actualización de la estrategia y el plan de acción nacional. Apoyar los objetivos de Kunming-Montreal y mejorar los marcos legales en la Ley de Vida Silvestre y Áreas Protegidas. Mantenerse informado sobre el avance de los tres componentes del proyecto. Coordinar con otras agencias gubernamentales para una mejor integración. Uso de la información del proyecto: Posicionar a Paraguay para el cumplimiento de las leyes de protección del jaguar. Fortalecer los planes de acción para el control, la aplicación y el monitoreo. Facilitar la coordinación con los gobiernos subnacionales y locales. Comprometerse con las áreas naturales protegidas para integrar los datos en la gestión. Comunicar los beneficios ecosistémicos de la conservación del jaguar para los medios de vida locales.	Oficinas de WWF para Paraguay, Dirección General de Protección y Conservación de la Biodiversidad, Consultor
10/02/2025	Reunión para acuerdo sobre los socios coejecutores en cada país	En línea	Confirmación de socios coejecutores, estimación de presupuesto para el componente 1, cofinanciamiento.	Las oficinas de WWF confirman los socios coejecutores para el componente 1. Paraguay: Facultad de Ciencias Exactas de la Universidad Nacional de Paraguay. Brasil: Associação Aliança 5P. Bolivia: Fundación de Derecho Ambiental Boliviano	Oficinas de WWF para Paraguay, Bolivia y Brasil, WWF-GEF-US, FVS, Consultor

Fecha	Descripción de la consulta	Lugar	Objetivo de la consulta	Resumen de los resultados de la reunión	Participantes
				(Fundación Boliviana de Derecho Ambiental). El modelo dinámico debe ser flexible para que pueda tener un enfoque regional y por país. La retroalimentación de los países es muy importante. Además, el portal web debe ser fácil de usar, evitando la complejidad o las habilidades avanzadas de SIG para gestionarlo. Permitirá el cálculo del número de hectáreas, tablero más mapas. TerrAdapt debería proporcionar retroalimentación a MapBiomias para mejorar la red en el trabajo de cambio de uso del suelo.	
10/02/2025	Retroalimentación sobre el rol y la participación en el proyecto - Socio coejecutor potencial en Bolivia - Sociedad Boliviana de Derecho Ambiental	En línea	Fondo para el Medio Ambiente Mundial-GEF8, programas y requisitos, descripción general y cronograma del proyecto, problema, barreras y paisaje de intervención, estrategia del proyecto (resultados), entrevista: objetivo y preguntas.	Monitoreo de la vida silvestre: la lógica de fortalecimiento de capacidades incluye el monitoreo territorial. Un enfoque más descentralizado con el fortalecimiento de los niveles subnacionales. El fortalecimiento de capacidades a nivel subnacional con un enfoque de paisaje es importante. Bolivia se encuentra en un año de conflicto; es un año electoral. En Santa Cruz no existen instituciones que hayan recopilado datos para jaguares. Se están desarrollando planes de gestión y zonificación, y el sistema de monitoreo proporcionaría información objetiva en los territorios. Donde existen territorios indígenas, hay alianzas con gobiernos autónomos indígenas delegados y puntos focales. Se han desarrollado protocolos. Las organizaciones indígenas tienen un centro de monitoreo y pueden integrarse en el sistema de monitoreo.	WWF Bolivia, Sociedad Boliviana de Derecho Ambiental y Consultor
13/02/2025	Retroalimentación sobre el rol y la participación en el proyecto - Ministerio de Medio Ambiente y Agua de Bolivia (MMAyA) -, Dirección General de Biodiversidad y Áreas Protegidas	En línea	Fondo para el Medio Ambiente Mundial-GEF8, programas y requisitos, descripción general y cronograma del proyecto, problema, barreras y paisaje de intervención, estrategia del proyecto (resultados), entrevista: objetivo y preguntas.	Las discusiones abarcaron el alcance del proyecto, su escalabilidad potencial para el país y la necesidad de una mejor coordinación de los esfuerzos de conservación del jaguar, incluido el desarrollo de estrategias nacionales y la coordinación regional. También se discutió la gestión forestal y el uso de herramientas de prevención y monitoreo de incendios. La importancia de informar al Ministerio de Medio	WWF Bolivia, Ministerio de Medio Ambiente y Agua de Bolivia (MMAyA) -, Dirección General de Biodiversidad y Áreas Protegidas

Fecha	Descripción de la consulta	Lugar	Objetivo de la consulta	Resumen de los resultados de la reunión	Participantes
				Ambiente y al punto focal, el Ministerio de Planificación, sobre la implementación del proyecto.	
13/02/2025	Estrategia del proyecto ajustada y acordada entre TerrAdapt, WWF y FVS	En línea	Acordar una Estrategia de Proyecto entre todos los socios, discutir ciertas actividades que necesitan un entendimiento común sobre cómo implementarse para tener un enfoque efectivo.	Todas las actividades fueron revisadas y algunas se discutieron específicamente sobre los componentes 2 y 1, para tener claridad sobre los requisitos de recopilación de datos, el modelo del sistema dinámico, el portal web y la capacitación de capacitadores. Todas estas actividades incluyen la participación de TerrAdapt.	TerrAdapt, FVS, WWF-GEF, coordinador de WWF
13/02/2025	Retroalimentación sobre el rol y la participación en el proyecto - Socio coejecutor potencial en Paraguay - Universidad Nacional de Asunción	En línea	Fondo para el Medio Ambiente Mundial-GEF8, programas y requisitos, descripción general y cronograma del proyecto, problema, barreras y paisaje de intervención, estrategia del proyecto (resultados), entrevista: objetivo y preguntas.	La universidad cuenta con una plataforma de educación virtual que podría ser útil para el desarrollo de cursos de capacitación en línea que pueden ser gratuitos. De esta manera, la capacitación no se pierde cuando los miembros del personal rotan. Acepta llevar a cabo la actividad de recopilación de datos, utilizando la base de datos que ya tienen. Trabajar a través del monitoreo participativo, incluyendo a profesionales de AP, productores agrícolas y estudiantes de escuelas con internado. Apoyarán con su conocimiento práctico y contactos con actores clave. Trabajan con escuelas, estudiantes y directores (comunidad educativa) sobre la importancia del jaguar utilizando el monitoreo participativo. Pueden ayudar a identificar a los actores clave para el uso del portal web. El trabajo previo en corredores fue muy útil para los productores que quieren trabajar en proyectos REDD, el certificador lo consideró una herramienta útil para el monitoreo. Además, para colocar productos en ciertos mercados, la herramienta podría ser muy útil. Consideran que una buena manera de promover la concienciación y la utilidad es que los propios actores sean los protagonistas y cuenten sus historias. Creen que la estrategia para el monitoreo debería concentrarse en áreas fuera de las áreas núcleo que tienen la mayor tasa de cambio. En el área	WWF Paraguay, Universidad Nacional de Paraguay y Consultor

Fecha	Descripción de la consulta	Lugar	Objetivo de la consulta	Resumen de los resultados de la reunión	Participantes
				de monitoreo actual, existen comunidades indígenas que tienen una permanencia total y estacionaria.	
14/02/2025	Reunión con la FVS	En línea	Refinar la Estrategia del proyecto ajustando.	La Estrategia del Proyecto se aclaró en ciertas actividades con respecto a optimizar los gastos para ajustar el presupuesto.	FVS, Consultor
17/02/2025	Reunión con la NASA	En línea	Discutir lecciones / posibles sinergias entre nuestro proyecto de Innovación GEF8 y la iniciativa SERVIR.	1) Compartir flujos de trabajo y códigos del trabajo de la NASA con SERVIR Amazonia, sin embargo, no hay superposición en el paisaje del Chaco Pantanal (Contacto Dayana Pinto). 2) Compartir el NASA LandTrendr (Detección de Tendencias en Perturbaciones y Recuperación Basada en Landsat), que es un algoritmo desarrollado para analizar cambios en la superficie de la Tierra a lo largo del tiempo utilizando datos satelitales. Está integrado en Google Earth Engine, facilitando a TerrAdapt el análisis de datos globales de manera eficiente. (Contacto: Robert YY) 3) Compartir la Detección Continua de Cambios de la NASA (Continuous Change Detection-CCD) se enfoca en monitorear los cambios en la cobertura del suelo a lo largo del tiempo. Es un predictor útil de la estacionalidad de la vegetación. (Contacto Paulo Arevalo). Tener en cuenta el número de hectáreas. Más hectáreas = Más píxeles para procesar. Esto requiere más potencia de cómputo y tiempo de procesamiento. 4) La NASA ofrece un contacto en el motor de Google Earth para ayudar con la potencia de cómputo y el tiempo de procesamiento en caso de que sea necesario. 5) Compartir mapas de biomasa recientes de la NASA: Nuevos mapas combinan datos de biomasa detectados remotamente para diferentes tipos de cobertura del suelo en mapas globales armonizados de biomasa. Además, un pre-artículo que compara diferentes conjuntos de datos de biomasa.	TerrAdapt, NASA, FVS

Fecha	Descripción de la consulta	Lugar	Objetivo de la consulta	Resumen de los resultados de la reunión	Participantes
27/02/2025	Reunión con Associação Aliança 5P	En línea	Fondo para el Medio Ambiente Mundial-GEF8, programas y requisitos, descripción general y cronograma del proyecto, problema, barreras y paisaje de intervención, estrategia del proyecto (resultados), entrevista: objetivo y preguntas.	Associação Aliança 5P desempeñará un papel crítico en la recopilación de datos de observación del jaguar (Componente 1). Aprovechando su experiencia en la gestión de corredores biológicos privados, la alianza refinará los modelos de conectividad y hábitat de TerrAdapt para garantizar la precisión en regiones clave del Pantanal (Componente 2). Este ajuste mejorará la relevancia ecológica de los modelos, apoyando directamente los esfuerzos de conservación en áreas de alta prioridad. Los protocolos y la metodología de muestreo desarrollados serán instrumentales para Associação Aliança 5P. Si bien sus esfuerzos actuales de monitoreo del jaguar se enfocan en el turismo, el proyecto fortalecerá la base científica de sus procesos, permitiendo la integración de datos ecológicos robustos en las estrategias de gestión. Esto cerrará la brecha entre las actividades impulsadas por el turismo y la ciencia de la conservación. Associação Aliança 5P también contribuirá a la revisión técnica del portal web, garantizando su usabilidad para los actores involucrados privados. Además, se espera que la alianza comparta estudios de casos prácticos sobre la gestión de corredores, demostrando cómo se pueden incorporar los datos del sistema en los planes de gestión de tierras privadas. Estos ejemplos servirán como plantillas procesables para replicar estrategias exitosas. Sinergias con iniciativas más amplias: Associação Aliança 5P anticipa la alineación entre su sistema de monitoreo y los programas gubernamentales, tales como el pago por servicios ambientales (PSA) e iniciativas de restauración, así como esquemas del sector privado como los créditos de carbono y biodiversidad. Colaboración del grupo de trabajo: El grupo de trabajo existente del Pantanal incluye a actores clave que pueden participar en los talleres de capacitación. Su participación fomentará sinergias durante la implementación del proyecto, garantizando esfuerzos coordinados entre las instituciones y maximizando el impacto.	WWF Brasil, Associação Aliança 5P y consultor

Fecha	Descripción de la consulta	Lugar	Objetivo de la consulta	Resumen de los resultados de la reunión	Participantes
28/02/2025	Reunión con EMBRAPA	En línea	Fondo para el Medio Ambiente Mundial-GEF8, programas y requisitos, descripción general y cronograma del proyecto, problema, barreras y paisaje de intervención, estrategia del proyecto (resultados), entrevista: objetivo y preguntas.	EMBRAPA está particularmente interesada en expandir el enfoque del proyecto a áreas fuera de las Áreas Protegidas (AP) para la recopilación de datos de campo. Su participación en el diseño de la metodología de muestreo es crucial para garantizar una recopilación de datos sin sesgos, así como para incorporar datos complementarios de zonas que no son corredores. Además, EMBRAPA enfatiza la inclusión de datos del CENAP (Centro Nacional de Investigación y Conservación de Mamíferos Carnívoros) como fuente primaria de datos para el proyecto. Esta colaboración implicará el cofinanciamiento de EMBRAPA. Como socio científico y técnico, EMBRAPA solicita una participación activa en la fase de validación del modelo para garantizar su precisión y relevancia. EMBRAPA espera que el portal web del proyecto permita a los usuarios cargar polígonos para superponer las áreas priorizadas identificadas por el sistema de monitoreo con las zonas afectadas por conflictos entre humanos y vida silvestre, incendios forestales e impactos del cambio climático. Finalmente, los datos sobre la región del Chaco y su relación ecológica con el Pantanal son de gran importancia para EMBRAPA, que anticipa que el proyecto abordará prioridades críticas. Se encuentran en marcha proyectos de infraestructura que vinculan a Paraguay y Bolivia, y los datos del sistema de monitoreo serán esenciales para desarrollar estrategias integradas para mejorar la conectividad entre ambos paisajes.	WWF Brasil, EMBRAPA y consultor